



Strategie und Beratung
für den Mittelstand

Kooperationspartner von
bayme vbm /
Die bayerischen Metall- und Elektro-Arbeitgeber

Entwicklung einer einheitlichen, durchgängigen und informationsgestützten
Steuerungskonzeption

Mehr Flexibilität und Qualität durch optimierte Planung und Steuerung

Ausgangssituation

Ein weltweit führender Brillenhersteller plante im Rahmen eines umfassenden Projekts zur beschleunigten globalen Standardisierung der IT-Landschaft ein Teilprojekt mit der Zielsetzung, eine einheitliche Steuerungskonzeption für den Konzern zu entwickeln. Die Rahmenbedingungen wurden von der Einführung von SAP im Gesamtkonzern und der Implementierung von IBM Cognos 8 Planning zur Unterstützung der Vertriebsplanung gesetzt. Die für das Projekt relevanten Ergebnisse waren konzeptionell und aus Sicht einer durchgängigen IT-Strategie zu hinterfragen.

Beratungsansatz

Zunächst wurde das Steuerungsmodell erarbeitet. Ziele, Strategie, Führungsphilosophie und Geschäftsmodell wurden analysiert sowie Kern-Steuerungsgrößen (KPIs) definiert. Daneben wurden Schwachstellen analysiert und eine Soll-Konzeption entwickelt.

Das Daten- und Analysemodells wurde zur Sicherstellung der für das Management steuerungsrelevanten Informationen aus Strategie und Geschäftsmodell abgeleitet und top-down aufgebaut.

Letztlich wurden Zielprozesse zur Trennung von Berichts- und Planungsprozessen mit einer abschließenden Konzeption für ein gruppenweites Controlling erarbeitet und eine IT-Strategie entwickelt.

Abschluss des Projektes war der Aufbau eines Umsetzungsplans für das gesamte Konzept und die IT-Strategie.

Kundennutzen

Ergebnis dieses Projekts ist eine unternehmensweit einheitliche und informationsgestützte Steuerungskonzeption. Hierzu gehört die Entwicklung von klar definierten KPIs und Berichtspositionen, die sich zur operativen Steuerung gemäß Strategie und Geschäftsmodell eignen.

Um dieses Gesamtziel zu erreichen, sind die Informationen unternehmensweit einheitlich definiert und standardisierte Berichts-, Konsolidierungs- sowie Planungsprozesse erstellt und den verantwortlichen Mitarbeiter zugeordnet worden. Diese Zuordnung von Verantwortlichkeiten führte auch zu einer optimierten Organisation des Controllings und somit zu einer Entlastung von Schlüsselmitarbeitern.

Interesse?

Gerne setzen wir uns mit Ihnen zu einem für Sie unverbindlichen Erfahrungsaustausch zusammen.

Service und Beratung für den Mittelstand GmbH (SBM)

Geschäftsbereich Unternehmensberatung:
Stephan Grunwald, Geschäftsführer
089 / 55 178 – 727

hbw | Haus der Bayerischen Wirtschaft
Max-Joseph-Straße 5
80333 München